

2026



Institut Fédératif de Recherche

**RESSOURCES MARINES**

**PLAN STRATEGIQUE 2025-2030**

UNIVERSITE COTE D'AZUR



---

# Présentation de l'IFR RM

L'Institut de Recherche Fédératif Ressources Marines (IFR RM) est un **réseau dynamique** qui réunit la communauté scientifique interdisciplinaire **marine** d'Université Côte d'Azur.

## Missions

Université Côte d'Azur et ses partenaires bénéficient d'une large communauté d'acteurs scientifiques travaillant dans de multiples disciplines sur les thématiques et enjeux liés à l'Océan, ses ressources et les activités qui y sont conduites. L'Institut Fédératif de Recherche Ressources Marines a pour missions de :

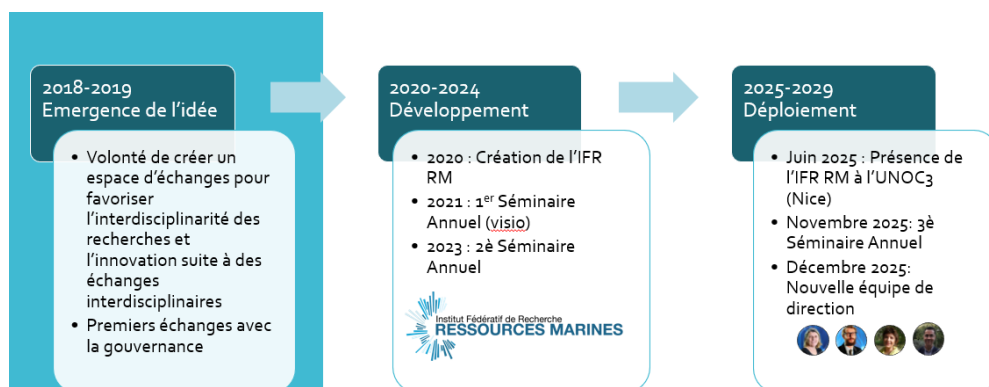


- **Fédérer** et rendre plus dynamique et cohérente cette communauté, tant ses laboratoires que ses chercheurs et enseignants-chercheurs ;
- **Favoriser** une recherche transversale, interdisciplinaire et innovante ;
- **Valoriser** et rendre plus visibles les recherches entreprises dans le réseau auprès de la société.

## Temps forts

Créé en 2020 à la suite de nombreux échanges engagés dès 20218, l’Institut Fédératif de Recherche « Ressources Marines » (IFR RM) est né d’une volonté forte de fédérer les compétences autour des grands enjeux liés à l’Océan et de favoriser la recherche interdisciplinaire et l’innovation. Dans un contexte marqué par l’intensification des défis climatiques, y compris relatifs à l’Océan, la trajectoire de l’IFR RM s’inscrit dans celle définie par l’université comme acteur de production de connaissances, de formation et d’appui aux transitions des territoires.

Depuis la création de l'institut, des dynamiques structurantes ont émergé. Le projet d'aire marine protégée sur le littoral niçois où une dynamique scientifique pluridisciplinaire s'est créée, la création de start-ups issues de projets de recherche ou la mise en place de thèses de doctorat marquées par une ouverture à la pluridisciplinarité en sont des exemples marquants. Fort de ces réussites, l'IFR RM est engagé dans **l'amplification de ses actions**, avec l'ambition de consolider son positionnement et de renforcer son impact scientifique, territorial et sociétal.



## Direction

Une nouvelle équipe de direction, composée des **4 chercheurs/enseignants-chercheurs** d'Université Côte d'Azur, a été élue en septembre 2025. Sa composition s'attache à rendre compte de la **diversité** et de la **pluridisciplinarité** qui caractérisent l'alliance scientifique que constitue l'IFR RM.

Une équipe pluridisciplinaire au service de la communauté



**Directrice : Cécile Sabourault**  
Directrice du laboratoire ECOSEAS  
Ecologie marine



**Dir. Adjointe : Nathalie Lazaric**  
Laboratoire GREDEG  
Economie



**Dir. Adjoint : Jean-Christophe Martin**  
Directeur de l'IdPD / Laboratoire LADIE  
Droit International



**Dir. Adjoint : Mohamed Mehiri**  
Laboratoire ICN  
Chimie

## Chiffres-clés

### RECHERCHE

**+ de 150**

scientifiques issus de disciplines diversifiées travaillent sur la mer dans **près de 20** laboratoires de recherche

**+ de 20**

projets d'envergure impliquant plusieurs laboratoires et disciplines

### INNOVATION

**6**

Start-ups innovantes créées dont :

**blue®** **innov&sea**

**1**

réseau Innovation marin dans le **PUI MED' INNOV**



### FORMATION

à la croisée de la recherche

Des thèses de doctorat en lien avec la mer mises en place dans le cadre de l'IFR RM

7 Formations de Master en lien avec le développement durable dont :

**2**

spécifiquement sur le marin

**Master Droit de la mer**



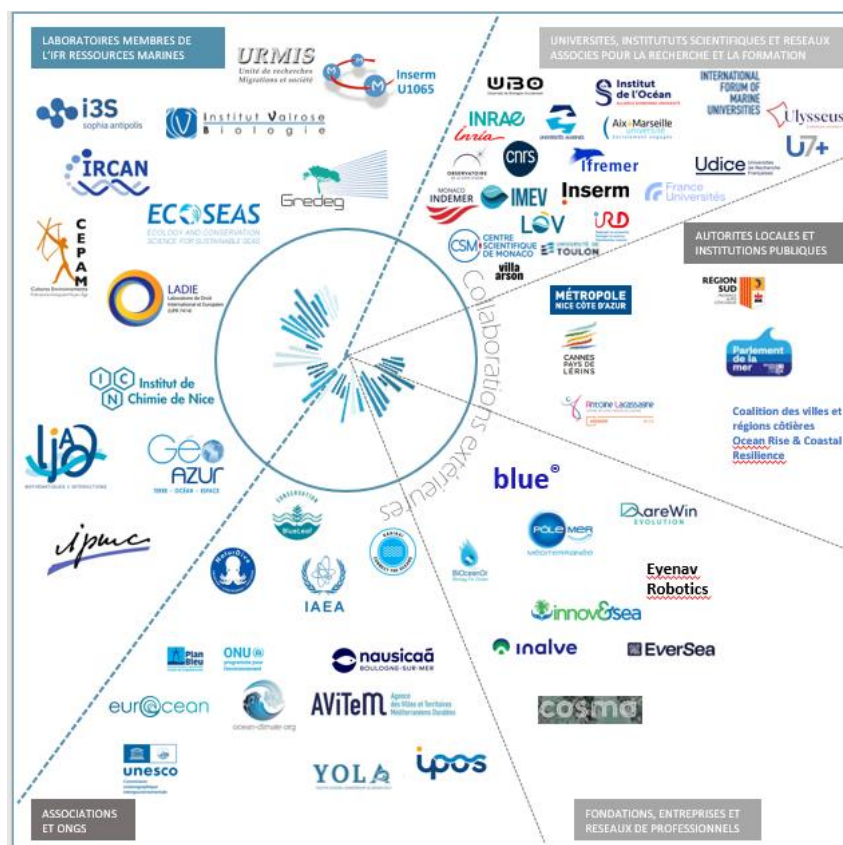
### SOCIETE

- Des outils de médiation scientifique créés

- Des **plateformes de recherche, plateaux techniques**, équipements et expertises



## Ecosystème de l'IFR RM



\* Vision simplifiée et non exhaustive des interactions de l'IFR RM

# Diagnostic synthétique

Un diagnostic a été réalisé en fin d'année 2025. Une synthèse peut être présentée de la manière suivante :



## FORCES

- Objet transverse capable de fédérer et visibiliser les forces vives de recherche : intérêt fort d'échanges entre parties prenantes
- Diversité de compétences et connaissances scientifiques : multiples laboratoires, direction pluridisciplinaire
- Présence territoriale : partenaires de projets d'envergure, séminaire annuel vu comme une réunion annuelle des acteurs locaux et internationaux

## POINTS DE VIGILANCE



- Dynamique à renforcer : intégration de nouveaux partenaires scientifiques, activités et échanges à diversifier
- Opérationnalité limitée par le manque de personnel administratif dédié
- Visibilité perfectible : les acteurs ont à l'heure actuelle encore assez peu connaissance de l'IFR RM



## OPPORTUNITES

- Changement d'échelle au niveau territorial : renforcement de la présence et des partenariats sur le territoire au travers d'actions structurantes
- Développement du lien terre-mer (chaire de l'eau à UniCA, etc)
- Fédération pour une visibilité renforcée au niveau international : opportunités de l'UNOC3 (juin 2025) et de la présence d'UniCA aux COP climat, ainsi que de la COP1 BBNJ (novembre 2026)

## ENJEUX



- Régularité des échanges pour poursuivre la dynamique à l'origine de la création de l'IFR RM
- Lisibilité des missions et actions de l'IFR RM
- Consolidation des partenariats

**=> Un outil stratégique qui poursuit sa construction**



---

# Stratégie 2025-2030

## AXE 1 : Poursuivre le développement et la structuration de l'IFR RM

- A. Approfondir et élargir la communauté scientifique marine par l'adhésion de nouveaux laboratoires et l'accueil de scientifiques au-delà de ces structures
- B. Mettre en place les outils nécessaires au partage d'informations et au travail collaboratif au sein de la communauté de l'IFR RM
- C. Renforcer les échanges et coopérations avec les autres structures de l'Université (Académies de recherche, etc.)

## AXE 2 : Renforcer les partenariats territoriaux et internationaux, alignés avec les dynamiques d'Université Côte d'Azur ou de ses laboratoires membres

- A. Approfondir les liens avec les acteurs scientifiques et territoriaux des Alpes-Maritimes et alentours
- B. Renforcer la coopération avec des institutions clés aux niveaux national et international
- C. Systématiser la représentation de l'IFR RM et de sa communauté dans les institutions et réseaux nationaux et internationaux
- D. Prolonger la dynamique de diplomatie scientifique dans le domaine marin engagée pour l'UNOC3 vers la COP du nouveau traité sur la haute mer (« BBNJ »)

## AXE 3 : Renforcer la visibilité et le rayonnement de la communauté scientifique marine

- A. Mettre à jour les supports de présentation des activités de l'IFR RM et de sa communauté
- B. Faire rayonner la communauté scientifique autour d'autres modes de diffusion des connaissances (médiation scientifique, conférences, ciné-débats...)
- C. Représenter et porter la voix de la communauté scientifique dans les enceintes majeures de gouvernance sur les questions liées à la mer en interne comme en externe (pilotage de partenariats transversaux, etc.)

## AXE 4 : Favoriser les coopérations plurisectorielles pour le développement de projets à impact répondant aux défis scientifiques et sociétaux

- A. Systématiser les échanges au sein de la communauté scientifique pour renforcer la connaissance et les collaborations entre laboratoires et disciplines (animations, réunions)
- B. Répondre de manière concertée à des appels à projets favorisant les coopérations dans le cadre de l'IFR RM

## Feuille de route

### HORIZON 1 AN (2026)

#### Objectif : Consolider

##### Trimestre 1

- Officialisation de la prise de fonction de la Direction en Conseil Académique (29.01.26)
- Communications auprès de la communauté universitaire et des laboratoires (1A)
- Mise à jour des outils (site internet, contacts, liste de diffusion) (1B, 3A)
- Echange visio avec la communauté marine pour renforcer la dynamique (4A)

##### Trimestre 2 et 3

- Echange sur la stratégie avec la gouvernance de l'Université (1C)
- Organisation d'un événement au sein de la communauté marine (3B, 4A)
- Renforcement des liens de l'IFR RM avec les instituts au niveau national et international (cf. schéma) (2A, 2B, 2C)

##### Trimestre 3 et 4

- Visibilisation de la communauté de l'IFR RM lors de la COP BBNJ à New York (2D, 3C)
- Organisation du Séminaire Annuel

### HORIZON 3 ANS

#### Objectif : Développer

- Définition d'un calendrier annuel d'actions de l'IFR RM (ex. Séminaire Annuel, groupes de travail, etc)
- Poursuite du renforcement des liens au sein de la communauté et des actions transverses (ex. relancer la chaire partenariale Mer, développer les liens Terre-Mer avec la chaire de l'Eau, etc)
- Poursuite du développement des partenariats au niveau local, national et international pour une visibilité de l'écosystème marin d'UniCA
- Dépôt d'une réponse à un Appel à Projet structurant au nom de plusieurs laboratoires de la communauté marine (4C)

### HORIZON 5 ANS

#### Objectif : Pérenniser

- Officialisation de partenariats structurants et mise en place d'actions pour l'écosystème d'UniCA (3C)
- Présentation d'un bilan des actions (années 1 à 3)
- Systématisation de la présence de l'IFR RM pour représenter la communauté marine lors d'événements nationaux ou internationaux : l'IFR RM devient un interlocuteur privilégié pour représenter le segment mer d'Université Côte d'Azur
- Création d'un poste administratif pour le maintien de l'activité de l'Institut (possiblement mutualisé)

# Conclusion et perspectives

L'Institut Fédératif de Recherche « Ressources Marines » dispose d'un fort potentiel pour fédérer, structurer et donner une visibilité accrue à une communauté scientifique et académique déjà fortement engagée sur les enjeux marins, à l'échelle locale, nationale et internationale. Par son **caractère transversal**, l'IFR RM constitue un **levier stratégique** pour articuler recherche, innovation et partenariats stratégiques, en s'appuyant sur des forces scientifiques reconnues, des compétences pluridisciplinaires et un ancrage territorial particulièrement riche.

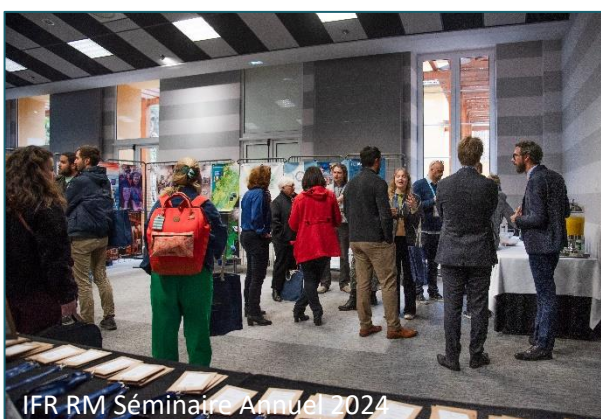
L'un des enjeux majeurs pour les années à venir réside dans la capacité de l'Institut à changer d'échelle, en passant de dynamiques ponctuelles à des actions plus structurantes, lisibles et pérennes. Les axes d'amélioration identifiés dans ce plan stratégique offrent des **opportunités concrètes** pour renforcer l'influence et l'impact de l'IFR RM. En capitalisant sur les dynamiques existantes et en ouvrant de nouvelles perspectives à différents niveaux, l'IFR RM entend devenir un acteur majeur de l'action engagée par Université Côte d'Azur sur les grands défis globaux, tels que le changement climatique, dans leur lien avec l'Océan. La phase de redynamisation initiée constitue ainsi une étape clé pour inscrire durablement l'IFR RM dans une trajectoire de **coopération scientifique décloisonnée** pour un engagement académique au service des territoires et de la société.



IFR RM Séminaire Annuel 2025



Présentation IFR RM aux Assises  
Economie de la mer 2021



IFR RM Séminaire Annuel 2024





# UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR

FIND ALL THE UNIVERSITY NEWS ON OUR SOCIAL MEDIA



**univ-cotedazur.fr**  
com@univ-cotedazur.fr